



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ  
АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДСКОГО ОКРУГА КЛИН

ПРИКАЗ

30.06.2023

№ 110-10/0

г. КЛИН

ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Об утверждении Комплекса мер  
по функционированию муниципальной системы  
научно-методического сопровождения  
педагогических работников и управленческих  
кадров на 2023-2024 учебный год**

В целях реализации федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование» и в соответствии с Распоряжением Министерства образования Московской области от 05.08.2022 № Р-507 «Об организации работы по функционированию региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Московской области» и Распоряжения Министерства образования Московской области от 23.05.2023 № Р-503 «О внесении изменений в распоряжение Министерства образования Московской области от 05.08.2022 № Р-507 «Об организации работы по функционированию региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Московской области» с целью создания единого научно-методического пространства, являющегося компонентом единой региональной системы научно-методического сопровождения, обеспечивающего взаимодействие субъектов научно-методической деятельности на региональном, муниципальном и институциональном уровнях.

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Комплекс мер по функционированию муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров на 2023-2024 учебный год (Приложение).
2. Директору МУ «МЕТОДИЧЕСКИЙ КАБИНЕТ» Е.Н.КУТЕЙКИНОЙ обеспечить реализацию Комплекса мер по функционированию муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров на 2023-2024 учебный год.

3. Контроль за исполнением приказа возложить на Е.Б.КОЖЕНОВУ,  
заместителя начальника Управления образования

Начальник Управления образования  
С приказом ознакомлены:



Е.В. Завальнюк  
Е.Б.Коженова  
Е.Н.Кутейкина

Исполнитель  
Ю.Ю.Каньшкина  
8-49624-9-76-81

Приложение  
 К приказу Управления образования  
 Администрации городского округа Клин  
 от 30.06.2023 № 110-10 /О

КОМПЛЕКС МЕР

по функционированию муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров на период до 2024 года

| № п/п  | Наименование системообразующей о мероприятия регионального уровня   | Наименование мероприятия   | Ответственный субъект МС НМС                                  | Ответственный исполнитель, соисполнители                      | Срок   | Результат выполнения мероприятия  |
|--|---|--|---|---|--|---|
| Направление 1  |   |  |   |   |  |   |
| «Управление системой научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров» |   |  |   |   |  |   |
| 1.1  | Сопровождение внедрения документации, сопровождающей функционирование муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических | Корректировка Положения функционирования МС НМС<br><br>Разработка комплекса мер по функционированию МС НМС<br><br>Пролонгирование договора о | ЦНППМ АСОУ МУ МК<br><br>ЦНППМ АСОУ МУ МК<br><br>ЦНППМ «Истра» | ЦНППМ АСОУ МУ МК<br><br>ЦНППМ АСОУ МУ МК<br><br>ЦНППМ «Истра» | Май 2023 г.<br><br>Май-июнь 2023 г.<br><br>Май 2023 г. | Организационно-методическая документация, сопровождающая функционирование МС НМС<br><br>Комплекс мер функционирования МС НМС<br><br>Договор |



|            |  |   |   |                                      |   |  |
|------------|--|---|---|--------------------------------------|---|--|
|            | <p>работников и управленческих кадров (далее - МС НМС) (комплексы мер «дорожные карты», соглашения (договоры) о сотрудничестве и т.д.)</p> | <p>сотрудничестве</p>                                   | <p>МУ МК<br/>         флагманская школа, стажировочные площадки</p> | <p>МУ МК</p>                         | <p>январь 2024 г</p>                                      | <p>Модель критериев эффективности реализации проектов МС НМС</p> |
|            | <p>Разработка критериев и индикаторов эффективности функционирования ММС, проектов</p>   | <p>ЦНППМ АСОУ МУ МК</p>                                 | <p>ЦНППМ АСОУ МУ МК</p>   | <p>Май 2023 г, август 2024 г</p>     | <p>Дорожная карта реализации ключевых проектов РС НМС</p> |  |
|            | <p>Стратегическое планирование реализации ключевых проектов</p>  | <p>ЦНППМ АСОУ МУ МК</p>                                 | <p>ЦНППМ АСОУ МУ МК</p>   | <p>Август 2023 г., август 2024 г</p> | <p>Дорожная карта реализации ключевых проектов РС НМС</p> |  |
| <p>1.2</p> | <p>Координация взаимодействия субъектов РС НМС</p>   | <p>Участие в стратегической сессии субъектов РС НМС</p> | <p>ЦНППМ АСОУ, ИРО АСОУ, МУ МК</p>                                  | <p>Все субъекты РС НМС</p>           | <p>Май 2023 г.</p>  | <p>Комплекс мер РС НМС</p>                                       |
|            | <p>Форсайт-сессия ЦНППМ АСОУ</p>   | <p>ЦНППМ АСОУ</p>                                       | <p>ЦНППМ АСОУ МУ МК</p>   | <p>Май 2023 г, май 2024 г.</p>       | <p>Дорожная карта развития РС НМС</p>                     |  |
|            | <p>Участие в ежемесячном вебинаре для руководителей ММС</p>  | <p>ЦНППМ АСОУ</p>                                       | <p>МУ МК</p>  | <p>1 раз в месяц в течение</p>       | <p>Ежемесячный дайджест деятельности РС НМС</p>           |  |

|            |  |  |  |                                      |  |  |
|------------|--|--|--|--------------------------------------|--|--|
|            |  | <p>Еженедельные совещания по координации реализации комплекса мер МС НМС</p> | <p>МУ МК</p>                                       | <p>Заместители директоров по УВР</p> | <p>2023-2024 гг.<br/>1 раз в месяц в течение 2023-2024 гг.</p> | <p>Ежемесячный дайджест деятельности МС НМС</p>              |
| <p>1.3</p> | <p>Оценка эффективности РС НМС, отдельных её субъектов</p> | <p>Мониторинг эффективности функционирования РС НМС</p>                      | <p>Министерство образования Московской области</p> | <p>Все субъекты РС НМС</p>           | <p>Декабрь 2023 г., декабрь 2024 г.</p>                        | <p>Карта дефицитов развития РС НМС</p>                       |
|            |  | <p>Мониторинг реализации ключевых проектов РС НМС</p>                        | <p>Руководители проектов</p>                       | <p>Все субъекты РС НМС</p>           | <p>Декабрь 2023 г., июнь 2023 г., декабрь 2024 г.</p>          | <p>Реестр лучших педагогических и управленческих практик</p> |

|     |  |   |                  |                  |                  |                           |                             |   |
|-----|--|---|------------------|------------------|------------------|---------------------------|-----------------------------|---|
|     |  |   |                  |                  | Му МК            | Муниципальный координатор | июнь 2024 г.                | Реестр лучших педагогических и управленческих практик                                   |
|     | Мониторинг деятельности региональных инновационных площадок (далее – РИП)  |   |                  |                  | Му МК            |                           | Май 2023 г., апрель 2024 г. |   |
| 1.4 | Формирование и организация деятельности регионального методического актива | Организация проведения оценки компетенций педагогических работников с целью формирования методического актива | ЦНППМ АСОУ Му МК | ЦНППМ АСОУ Му МК | ЦНППМ АСОУ Му МК | ЦНППМ АСОУ Му МК          | В течение 2023-2024 гг.     | Список регионального методического актива   |
|     |  | Организация деятельности методического актива   | ЦНППМ АСОУ Му МК | ЦНППМ АСОУ Му МК | ЦНППМ АСОУ Му МК | ЦНППМ АСОУ Му МК          | В течение 2023-2024 гг.     | Приказ о распределении членов методического актива за ключевыми проектами РС НМС        |
|     | Формирование и организация деятельности актива руководителей ОО            | Формирование и организация деятельности актива руководителей ОО   | ИРО АСОУ, Му МК  | ИРО АСОУ, Му МК  | ИРО АСОУ, Му МК  | ИРО АСОУ, Му МК           | В течение 2023-2024 гг.     | Список актива управленческих кадров, участие в деятельности зонального клуба директоров |

Направление 2



«Непрерывное повышение профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров»

|     |  |  |  |   |   |   |
|-----|--|--|--|---|---|---|
| 2.1 | <p>Диагностика профессиональных компетенций</p>  | <p>Диагностика профессиональных компетенций педагогических работников</p>  | <p>ЦНППМ<br/>АСОУ<br/>МУ МК</p>  | <p>ЦНППМ<br/>АСОУ<br/>МУ МК</p>               | <p>Ежемесячно в течение 2023-2024 гг.</p>   | <p>Карта профессиональных дефицитов педагогов</p>             |
|     | <p>Диагностика профессиональных компетенций управленческих кадров</p>  | <p>Диагностика профессиональных компетенций управленческих кадров</p>  | <p>Рекрутинг центр АСОУ, ЦНППМ АСОУ МУ МК</p>  | <p>Рекрутинг центр АСОУ, ЦНППМ АСОУ МУ МК</p> | <p>Май-июнь 2023 г., апрель-май 2024 г.</p> | <p>Карта профессиональных дефицитов управленческих кадров</p> |
| 2.2 | <p>Проектирование и сопровождение прохождения педагогическими работниками и управленческими кадрами индивидуальных образовательных маршрутов непрерывного повышения профессионального мастерства</p> | <p>Проектирование и сопровождение индивидуальных образовательных маршрутов (далее – ИОМ) педагогических работников</p> | <p>Участие в онлайн проекте по сопровождению реализации ИОМ педагогических работников «Школа профессионального мастерства»</p> | <p>ЦНППМ АСОУ МУ МК</p>                       | <p>Ежемесячно</p>                           | <p>ИОМ педагогов</p>  |
|     |  |  | <p>ЦНППМ АСОУ МУ МК</p>  | <p>ЦНППМ АСОУ МУ МК</p>                       | <p>Май 2023 г</p>                           | <p>Онлайн проект «Школа профессионального мастерства»</p>     |

|            |  |  |  |   |  |  |
|------------|--|--|--|---|--|--|
|            |  | <p>Участие в онлайн проекте по сопровождению реализации ИОМ управленческого резерва «Траектория развития» (Трек «Руководитель ОУ» и Трек «Заместитель руководителя»)</p> | <p>ИРО АСОУ, Рекрутинг центр АСОУ, МУ МК</p>           | <p>Зональный клуб директоров ЦНППМ, МУ МК</p>   | <p>В течение 2023-2024 гг.</p>             | <p>ИОМ управленческих кадров</p>   |
|            |  | <p>Проектирование и сопровождение ИОМ управленческих кадров</p>  | <p>Рекрутинг центр АСОУ, МУ МК</p>                     | <p>ЦНППМ в рамках проекта «Лига лидеров», Флагманская школа, Зональный клуб директоров, МУ МК</p> | <p>Ежемесячно в течение 2023-2024 гг.</p>  | <p>ИОМ управленческих кадров</p>   |
| <p>2.3</p> | <p>Повышение квалификации педагогических работников и управленческих кадров с учетом выявленных профессиональных</p> | <p>Организация и сопровождение обучения педагогических работников</p>  | <p>МУ МК, члены регионального методического актива</p> | <p>МУ МК, члены регионального методического актива</p>  | <p>Май 2023 г., январь-еавраль 2024 г.</p> | <p>Аналитическая справка по реализации ИОМ педагогическими работниками</p> |



|     |  |  |  |                       |                         |                         |  |
|-----|--|--|--|-----------------------|-------------------------|-------------------------|--|
|     | дефицитов  |  |  |                       |                         |                         | Реестр лучших педагогических и управленческих практик  |
| 2.4 | Организация стажировок на базе РИП   | Организация стажировок на базе РИП   | ЦНППМ АСОУ МУ МК   | ЦНППМ АСОУ МУ МК      | В течение 2023-2024 гг. | В течение 2023-2024 гг. | Аналитический отчет реализации программы наставничеств |
| 2.5 | Внедрение системы наставничества педагогических работников, включая педагогических работников до 35 лет в первые три года работы | Реализация региональной программы наставничества   | ЦНППМ АСОУ (руководитель проекта «Лаборатория молодых специалистов и их наставников»), Ресурсный центр на базе ГГТУ, МУ МК | Муниципальный куратор | В течение 2023-2024 гг. | В течение 2023-2024 гг. |  |
| 2.6 | Осуществление профилактики профессионального выгорания педагогических работников   | Выявление запроса общеобразовательных организаций (далее – ОО) на сопровождение педагогических работников по преодолению профессионального выгорания | ЦНППМ АСОУ   | МУ МК, ОО             | В течение 2023-2024 гг. | В течение 2023-2024 гг. | Список ОО, нуждающихся в индивидуальном сопровождении  |
|     |  | Организация и  | ЦНППМ  | МУ МК, ОО             | В                       | В                       | Программа тренингов                                    |

|  | проведение тренингов по профилактике профессионального выгорания  | АСОУ  |              | течение 2023-2024 гг. |                         |   |
|--|---|---|--------------|-----------------------|-------------------------|---|
| Направление 3<br>«Содержательно-методическое обеспечение непрерывного профессионального (педагогического) образования» |   |   |              |                       |                         |   |
| 3.1  | Обеспечение педагогических работников и управленческих кадров методическими рекомендациями, материалами (в том числе цифровыми) | <p>Реализация методических рекомендаций на основе мониторингов эффективности реализации комплекса мер по развитию РС НМС</p> <p>Участие в системе онлайн вебинаров «Управленческий четверг»</p> | ЦНППМ АСОУ   | МУ МК, ОО             | В течение 2023-2024 гг. | Методические рекомендации                                     |
|  |   |   | ЦНППМ АСОУ   | МУ МК, ОО             | В течение 2023-2024 гг. | Онлайн методические рекомендации для управленческих кадров ОО |
|  | Участие в дискуссионнометодической платформы для управленческих кадров «Директорская: Рабочее кипение»                          |   | ЦНППМ АСОУ   | МУ МК, ОО             | В течение 2023-2024 гг. | Онлайн методические рекомендации для управленческих кадров ОО |
| 3.2  | Пополнение  | Организация и   | Министерство | МУ МК, ОО             | В                       | Реестр лучших педагогических                                  |

|   |  |  |   |  |   |
|---|--|--|---|--|---|
| <p>регионального банка успешных педагогических и управленческих практик</p> | <p>проведение профессиональных конкурсов с целью выявления лучших педагогических и управленческих практик</p> <p>Реализация проектов методического развития РС НМС</p> | <p>образования Московской области, АСОУ, ЦНППМ АСОУ, ИРО АСОУ</p> <p>ИРО АСОУ, ЦНППМ АСОУ</p> <p>ЦНППМ АСОУ, ИРО АСОУ, МУ МК</p> <p>МУ МК</p> <p>МУ МК</p> <p>АСОУ</p> | <p>МУ МК</p> <p>МУ МК, ОО</p> <p>МУ МК</p> <p>МУ МК</p> | <p>течение 2023-2024 гг.</p> <p>В течение 2023-2024 гг.</p> <p>В течение 2023-2024 гг.</p> <p>В течение 2023-2024 гг.</p> <p>Май 2023 г.</p> | <p>и управленческих практик</p> <p>Аналитический отчет реализации ключевых проектов РС НМС</p> <p>Реестр лучших педагогических и управленческих практик</p> <p>Информационнометодическая платформа на базе сайта</p> <p>Реестр лучших управленческих и педагогических практик</p> |
|---|--|--|---|--|---|



|     |  |   |   |           |                             |   |
|-----|--|---|---|-----------|-----------------------------|---|
|     |  | управленческих и педагогических практик                               |   | МУ МК, ОО | Май 2023 г., апрель 2024 г. | Реестр лучших педагогических и управленческих практик |
| 3.3 | Информирование педагогической общественности об основных тенденциях развития образования | Участие в Форуме по итогам проекта «Школа полного дня»                | Министерство образования Московской области, АСОУ, ЦНППМ АСОУ, ИРО АСОУ | МУ МК, ОО | Май 2023 г., март 2024 г.   | Реестр лучших педагогических и управленческих практик |
|     |  | Участие в Конференции по итогам проекта «Эффективная начальная школа» | Министерство образования Московской области, АСОУ, ЦНППМ АСОУ, ИРО АСОУ | МУ МК, ОО | Май 2023 г., апрель 2024 г. | Реестр лучших педагогических и управленческих практик |
|     |  | Участие в Конференции лучших управленческих практик                   | Министерство образования Московской области, АСОУ, ЦНППМ АСОУ, ИРО АСОУ | МУ МК, ОО | Май 2023 г., апрель 2024 г. | Реестр лучших педагогических и управленческих практик |
|     |  | Участие в Слеге   | ЦНППМ   | МУ МК, ОО | Май                         | Реестр лучших педагогических и управленческих практик |

|  |   |  |            |           |                                   |   |
|--|---|--|------------|-----------|-----------------------------------|---|
|  |   |  | АСОУ       |           | 2023 г., январь 2024 г.           | и управленческих практик  |
|  | МОЛОДЫХ специалистов и их наставников   |  | АСОУ       |           |                                   |   |
|  | Участие в онлайн-марафоне лучших практик формирования функциональной грамотности                      |  | ЦНППМ АСОУ | МУ МК, ОО | Май-июнь 2023 г., февраль 2024 г. | Реестр лучших педагогических и управленческих практик   |
|  | Участие в Фестивале проектной и учебно-исследовательской деятельности обучающихся «Что? Где? Почему?» |  | ЦНППМ АСОУ | МУ МК, ОО | В течение 2023-2024 гг.           | Аналитический отчет по итогам Фестиваля проектной и учебно-исследовательской деятельности обучающихся «Что? Где? Почему?» |
|  | Участие в управленческих стажировках: знакомство с лучшими практиками (очно/онлайн)                   |  | ИРО АСОУ   | МУ МК, ОО | МУ МК, ОО                         | Реестр лучших педагогических и управленческих практик   |
|  | Участие в Форуме лучших воспитательных практик  |  | ЦНППМ АСОУ | МУ МК, ОО | Май 2023 г., март 2024 г.         | Реестр лучших педагогических и управленческих практик   |

|     |   |   |   |           |                                   |                                   |
|-----|---|---|---|-----------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| 3.4 | Сопровождение деятельности инновационных площадок по реализации проектов                  | Определение тематики РИП  | Министерство образования Московской области, АСОУ, ЦНППМ АСОУ, ИРО АСОУ | МУ МК, ОО | Май 2023 г., март 2024 г.         | Перечень тем РИП                  |
|     |   | Участие в конкурсном отборе РИП   | Министерство образования Московской области, АСОУ, ЦНППМ АСОУ, ИРО АСОУ | МУ МК, ОО | Май-июль 2023 г., май-июль 2024 г | Список РИП                        |
|     |   | Сопровождение деятельности РИП  | АСОУ, ЦНППМ АСОУ, ИРО АСОУ, МУ МК                                       | МУ МК, ОО | В течение 2023-2024 гг            | Программа реализации программ РИП |
| 3.5 | Организация деятельности по совершенствованию профессиональных компетенций педагогических | Организация деятельности экспертного сообщества (обучение, распределение по | АСОУ  | МУ МК     | В течение 2023-2024 гг            | Приказ о деятельности экспертов   |



|            |  |      |           |   |   |
|------------|--|------|-----------|---|---|
| работников | проектам, конкурсам)   | АСОУ | МУ МК, ОО | В<br>течени<br>е<br>2023-<br>2024<br>гг | Приказ об утверждении графика консультаций, распределении методических предметных дней    |
|            | Адресная методическая поддержка, консультирование, сопровождение педагогических работников и управленческих кадров             | АСОУ | МУ МК, ОО | В<br>течени<br>е<br>2023-<br>2024<br>гг | Приказ о закреплении членов регионального методического актива по предметным направлениям |
|            | Оказание методической помощи педагогическим работникам общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами | АСОУ | МУ МК, ОО | В<br>течени<br>е<br>2023-<br>2024<br>гг | Программа вебинаров проекта «Школа профессионального мастера»                             |
|            | Послекурсовое сопровождение  | АСОУ | МУ МК, ОО | В<br>течени<br>е<br>2023-<br>2024<br>гг | Программа вебинаров проекта «Школа профессионального мастера»                             |
|            | Тьюторское сопровождение   | АСОУ | МУ МК, ОО | В<br>течени                             | Программа вебинаров проекта «Школа профессионального мастера»                             |

|  |   |               |           |  |  |  |
|--|---|---------------|-----------|--|--|--|
|  |   |               |           |  | е<br>2023-<br>2024<br>гг                               | мастерства»  |
|  | программ ДПО,<br>включенных в ФР<br>ДПП   |               |           |  |  | Методические материалы   |
|  | Участие в зональной<br>конференции для<br>управленческих<br>команд «Формула<br>успешного лидерства<br>4.1»            | ЦНППМ<br>АСОУ | МУ МК     |  | 6<br>октябрь<br>я 2023<br>г.                           |  |
|  | Участие в<br>региональной<br>конференция<br>проектных и учебно-<br>исследовательских<br>работ «Что, как и<br>почему?» | АСОУ          | МУ МК, ОО |  | с 16<br>октябр<br>я по<br>30<br>октябр<br>я 2023<br>г. | Банк проектных и учебно-<br>исследовательских работ              |
|  | Участие в неделе<br>функциональной<br>грамотности   | АСОУ          | МУ МК, ОО |  | с 4<br>декабр<br>я по 9<br>декабр<br>я 2023<br>г.      | Банк методических разработок<br>по функциональной<br>грамотности |
|  | Участие в зональной<br>конференция:<br>«Актуальные вызовы<br>и целевые ориентиры<br>на высокий уровень                | АСОУ          | МУ МК, ОО |  | с 28<br>август<br>а по<br>30<br>август                 | Банк методических разработок<br>в области воспитания             |

|  |  |   |      |           |                              |   |
|--|--|---|------|-----------|------------------------------|---|
|  |  |   |      |           | а 2023<br>г.                 |   |
|  |  | качества образования<br>и воспитания через<br>развитие системы<br>непрерывного<br>методического<br>сопровождения<br>педагога на уровне<br>образовательной<br>организации в рамках<br>ЕФС» |      |           |                              |   |
|  |  | Стажировка<br>участников<br>регионального<br>проекта «Школа<br>полного дня»   | АСОУ | МУ МК, ОО | 16<br>ноябр<br>я 2023<br>г.  | Методические рекомендации по<br>организации деятельности<br>«Школа полного дня» |
|  |  | Участие в конкурсе<br>методических<br>разработок «Мой<br>урок по ФГОС» для<br>молодых педагогов<br>Московской области   | АСОУ | МУ МК, ОО | Сентя<br>брь<br>2023 г.      | Банк кейсов «Мой урок по<br>ФГОС»   |
|  |  | Участие в деловой<br>игре для молодых<br>педагогов «Урок XXI<br>века: взгляд детей,<br>педагогов-практиков,<br>методистов»  | АСОУ | МУ МК, ОО | 23<br>октябр<br>я 2023<br>г. | Банк кейсов применения<br>современных педагогических<br>технологий              |
|  |  | Педагогический  | АСОУ | МУ МК, ОО | Октяб                        | Методические рекомендации по  |



|  |  |   |  |  |  |   |               |
|--|--|---|--|--|--|---|---------------|
|  |  | коворкинг для<br>учителей<br>предметников |  |  |  | рь<br>2023<br>Г.,<br>декабр<br>ь 2023<br>Г.,<br>февра<br>ль<br>2024<br>Г.,<br>апрель<br>2024 г. | введению ФООП |
|--|--|---|--|--|--|---|---------------|