



УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДСКОГО ОКРУГА КЛИН

ПРИКАЗ

25.09.2020

№ 148-1/О

г. КЛИН

ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Об утверждении «Дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами

В целях повышения эффективности управления качеством образования, в том числе в вопросах объективного оценивания образовательных результатов обучающихся

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить «Дорожную карту» по работе со школами с низким и образовательными результатами, расположенными на территории городского округа Клин согласно приложению.

2. Специалистам Управления образования, МУ «Методического кабинета» обеспечить исполнение указанных мероприятий «Дорожной карты» по работе со школами с низкими образовательными результатами, расположенными на территории городского округа Клин.

э. Контроль исполнения приказа оставляю за собой.

Начальник Управления образования



Е.В.Завальнюк

С приказом ознакомлены:

Чистякова И.В.
8(49624) 3-10-77

Приложение

к приказу Управления образования
Администрации городского округа
Клин

от «25» 09.2020г. № 148-1/0

ДОРОЖНАЯ КАРТА повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения и школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях

Цель:

Создать условия для преодоления разрыва в образовательных возможностях и достижениях обучающихся за счет повышения управленческого, педагогического и ресурсного потенциала школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.

Задачи:

- 1) содействовать развитию внутренней системы оценки качества образования в школах, показывающих устойчиво низкие результаты и в школах, находящихся в сложных социальных условиях;
- 2) организовать повышение квалификации и наставничество в соответствии с индивидуальными потребностями педагогических и руководящих работников школ находящихся в сложных условиях и показывающих устойчиво низкие результаты;
- 3) обеспечить психолого-педагогическое сопровождение обучающихся и их родителей в школах, находящихся в сложных социальных условиях и школах, показывающих устойчиво низкие результаты.

Ожидаемый результат

Сокращение разрыва в образовательных результатах школьников между общеобразовательными организациями со стабильными результатами образования и наиболее низкими результатами.

Индикаторы дорожной карты:

1. Доля общеобразовательных организаций, разработавших и внедривших дорожные карты развития общеобразовательных организаций по улучшению образовательных результатов — 100%;
2. Доля общеобразовательных организаций, получивших адресную поддержку по конкретным затруднениям;
3. Доля управленческих команд, прошедших подготовку по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности обучающихся 100%;
4. Наличие системы мониторинга по результатам процедур оценки качества образования;
5. Внедрение новых форм методической работы с педагогическими и руководящими кадрами;
6. Количество заключенных договоров о взаимодействии с успешными школами не менее 4;
7. Создание муниципального банка лучших практик по переводу общеобразовательных организаций в эффективный режим развития.

Перечень ожидаемых результатов реализации дорожной карты:

1. Разработаны и внедрены дорожные карты развития общеобразовательных организаций по улучшению образовательных результатов ;
2. Разработана и реализована программа постоянно действующего семинара по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности обучающихся;
3. Скорректирована ВСОКО с учетом мониторинга по результатам процедур оценки качества образования;
4. Внедрены новые формы методической работы с педагогическими и руководящими кадрами;
5. Установление партнерских отношений между успешными школами и школами с низким и образовательными результатами;
6. Создание банка лучших практик по переводу общеобразовательных организаций в эффективный режим развития.

Срок реализации дорожной карты: август 2020 года - август 2021 года

№ п/п	Мероприятия	Сроки	Результат	Ответственный
Сопровождение общеобразовательных организаций по переводу в эффективный режим развития				
1.	Заполнение социального паспорта в РСЭМ школами с низкими образовательными результатами	Сентябрь 2020 года	Аналитическая справка по результатам мониторинга	Колмакова Н.В.
2.	Проведение комплексного анализа по результатам процедур оценки качества образования в городском округе за 2019-2020 учебный год	Август 2020 года	Аналитические справки	Силаева Я.В.
3.	Проведение совещаний с руководителями школ с низкими образовательными результатами по реализации методических рекомендаций вывода школы в эффективный режим развития	Август 2020 г.- август 2021г.	Протоколы совещаний, управленческие решения	Завальнюк Е.В.
4.	Закрепление кураторства специалистами Управления образования за образовательными учреждениями	Август 2020	Приказ	Завальнюк Е.В.

5.	Проведение оценки/самооценки / деятельности школ для разработки дорожных карт развития по улучшению результатов образовательной деятельности	Сентябрь-октябрь 2020г.	Аналитические справки SWOT— анализ	руководители школ
6.	SWOT—анализ с использованием результатов самооценки			
7.	Разработка дорожных карт развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами на 2020-2021 учебный год	октябрь 2020 года	Дорожные карты развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами на 2020-2021 учебный год	Коженова Е.Б., руководители школ с низкими образовательными результатами
8.	Внесение изменений в ВСОКО в части мониторинга реализации дорожных карт развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами	Октябрь 2020	Уточнены показатели ВСОКО по реализации дорожной карты	руководители школ с низкими образовательными результатами
9.	Информационное обеспечение страницы сайта Управления образования Администрации городского округа Клин, сайта МУ «Методического кабинета»	постоянно	Информирование о ходе реализации дорожной карты	Кутейкина Е.Н. Пришемихин В.А.

10.	Организация постоянно действующего семинара по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности обучающихся	В течение учебного года	План постоянно действующего семинара по вопросам профилактики и преодоления школьной неуспешности обучающихся	Кутейкина Е.Н.
11.	Сопровождение управленческих команд школ с низкими образовательными результатами (в рамках реализации мероприятий дорожной карты)	Август 2020 года - август 2021 года	Отчет кураторов школ с низкими образовательными результатами по реализации дорожной карты	Кураторы школ, руководители школ с НИЗКИМИ образовательными результатами
12.	Проведение промежуточного и итогового мониторинга результативности дорожных карт по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами	по полугодиям 2020 - 2021 года	Аналитические справки (полугодие)	Кураторы школ, руководители школ с низкими образовательными результатами
Методическое сопровождение школ с низкими образовательными результатами				
13.	Анализ результатов ОГЭ и ЕГЭ в школах с низкими образовательными результатами для	Август 2020	Получение данных для участия педагогов в	Силаева Я.В. Маилян Э.С., руководители школ

	выявления предметных областей. по которым демонстрируются низкие результаты		курсах повышения квалификации	
14.	Разработка плана повышения квалификации педагогических работников школ с низкими образовательными результатами по совершенствованию предметных и методических компетенций (в том числе в области формирования функциональной грамотности обучающихся)	Август 2020 (постоянно)	План повышения квалификации	Маилян Э.С., руководители школ
15.	Подготовка заявки на участие в КПК руководителей общеобразовательных организаций	Сентябрь 2020 май 2021	Сформированная заявка по руководителям на обучение. Аналитическая справка по прохождению КПК.	Маилян Э.С.
16.	Участие в КПК для руководящих работников школ с низкими результатами обучения по переходу школ в эффективный режим работы через технологии проектирования и управления образовательной средой	постоянно	Доля обученных руководящих работников школ	Маилян Э.С.
18.	Проведение постоянно действующих семинаров по работе с немотивированными обучающимися по Дифференцированному и индивидуализированному преподаванию	постоянно	Повышение квалификации педагогов	Кутейкина Е.Н.
19.	Выездные стажировки школ с низкими образовательными результатами на базы успешных школ	В течение учебного года	Программы стажировок	руководители школ

20.	Методическое сопровождение на уровне муниципальных ассоциаций учителей-предметников (мастер-классы, творческие мастерские, практикумы и др	В течение учебного года	Программы мастер-классов, творческих мастерских, практикумов, индивидуальных и групповых стажировок: методические материалы	Кураторы школ, руководители школ
21.	Консультирование педагогов по вопросам преподавания учебных предметов с целью повышения качества и результативности обучения школьников Проведение консультаций для руководителей, образовательных организаций по вопросам повышения качества образования на муниципальном уровне, в т. ч. в школах с низкими образовательными результатами	В течение учебного года	Количество полученных консультаций	МУ МК
22.	Обсуждение вопросов реализации комплекса мероприятий, направленных на создание условий для получения качественного общего образования в общеобразовательных учреждениях в рамках проведения муниципальной августовской конференции работников системы образования.	Август 2021	Обсуждены итоги реализации дорожных карт развития по повышению результатов образовательной деятельности в школах с низкими образовательными результатами, намечены перспективы работы на новый учебный год	Завальнюк Е.В.